

Giovanna Roiatti

ABC del Project management Pianificazione Modulo 2



L'INSEGNAMENTO DI CARTESIO dal "Discorso sul metodo"

.....Fare delle enumerazioni così generali, da essere sicuro di non omettere nulla...



Sulla Cultura della pianificazione

“La pianificazione è come l’assicurazione sulla vita: tutti ne hanno bisogno ma non è apprezzata fino a quando non succede un disastro.....

qualche forma di pianificazione è assolutamente indispensabile”





LA VITA E' CIO' CHE PASSA MENTRE STAI PIANIFICANDO



Vizi frequenti del processo di pianificazione:

sacralità – aureola di invulnerabilità-accanimento
pianificatorio

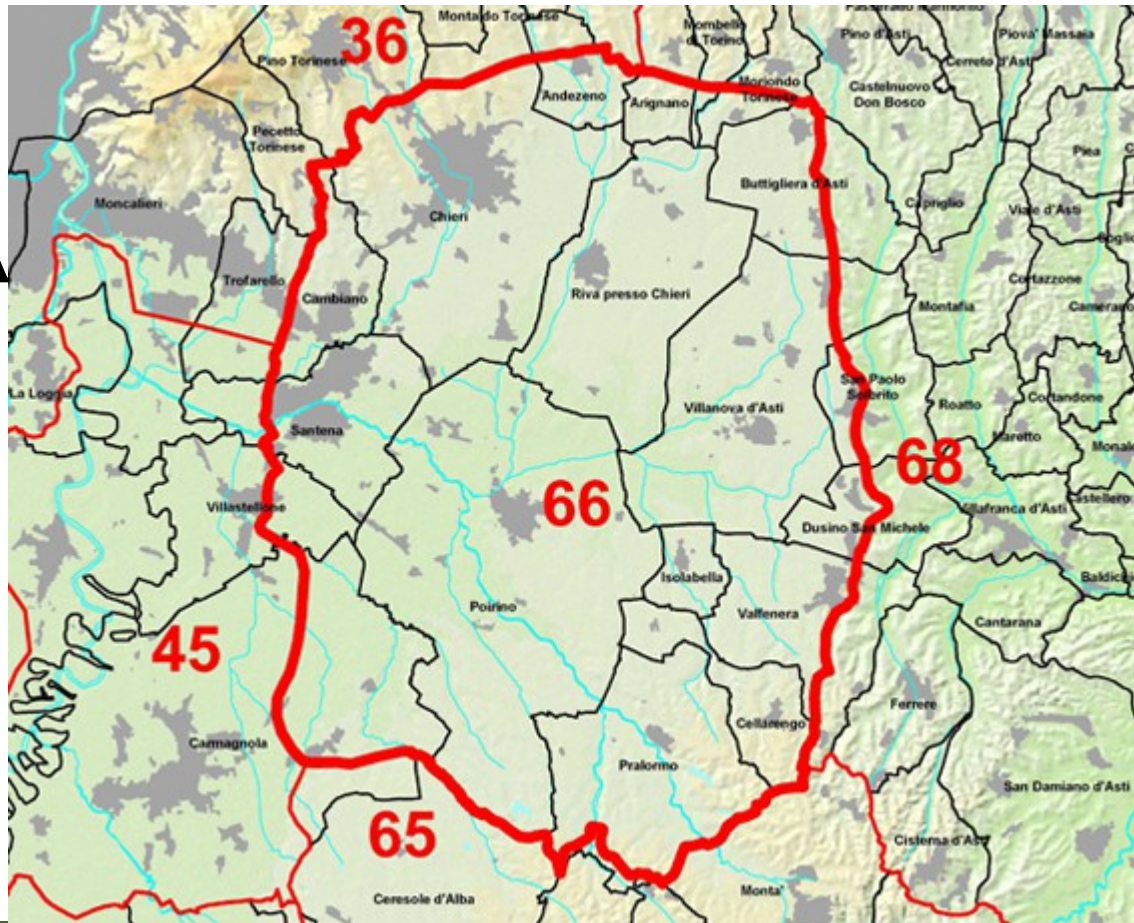
alibi all'immobilità - piano obiettivo e non strumento

ricettacolo di polvere – bizantino, complicato e difficile da usare, diventa una specie di enciclopedia dimenticata sugli scaffali



AREE

AMBITO/AMPIEZZA



AREE



TEMPO



AREE



COSTI



AREE

QUALITA'



AREE

INTEGRAZIONE

Implica mediare tra obiettivi ed alternative per favorire i bisogni o le aspettative degli stakeholders

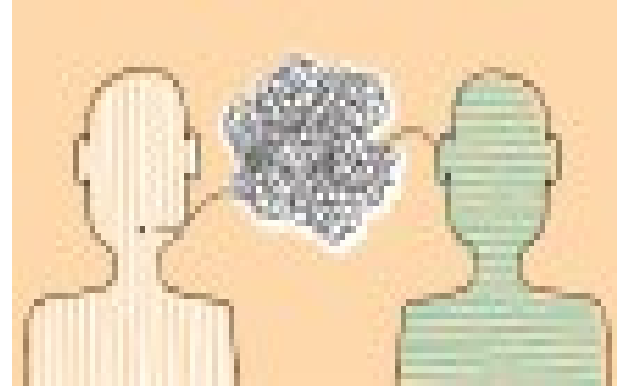


AREE

RISORSE UMANE



AREE



COMUNICAZIONE



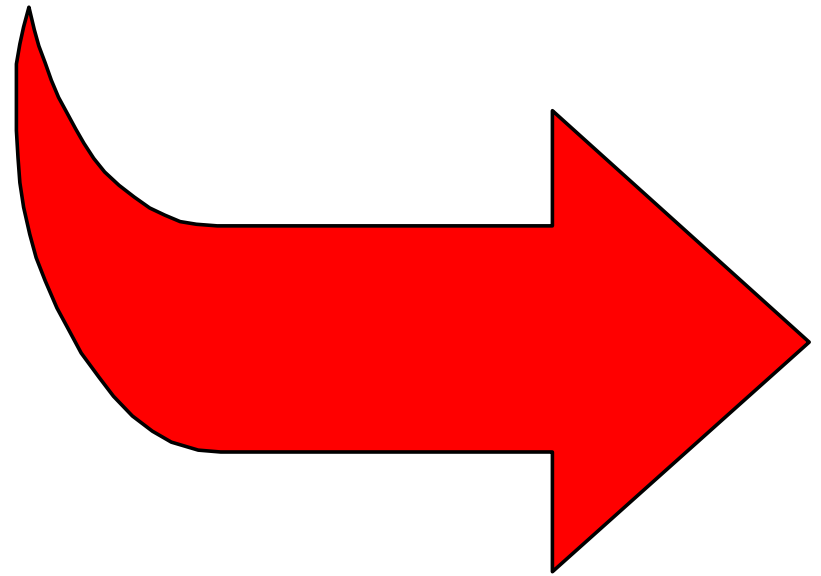
AREE

RISCHI/CRITICITA'



AREE

ACQUISIZIONI



STENDIAMO IL PIANO



STENDIAMO IL PIANO:

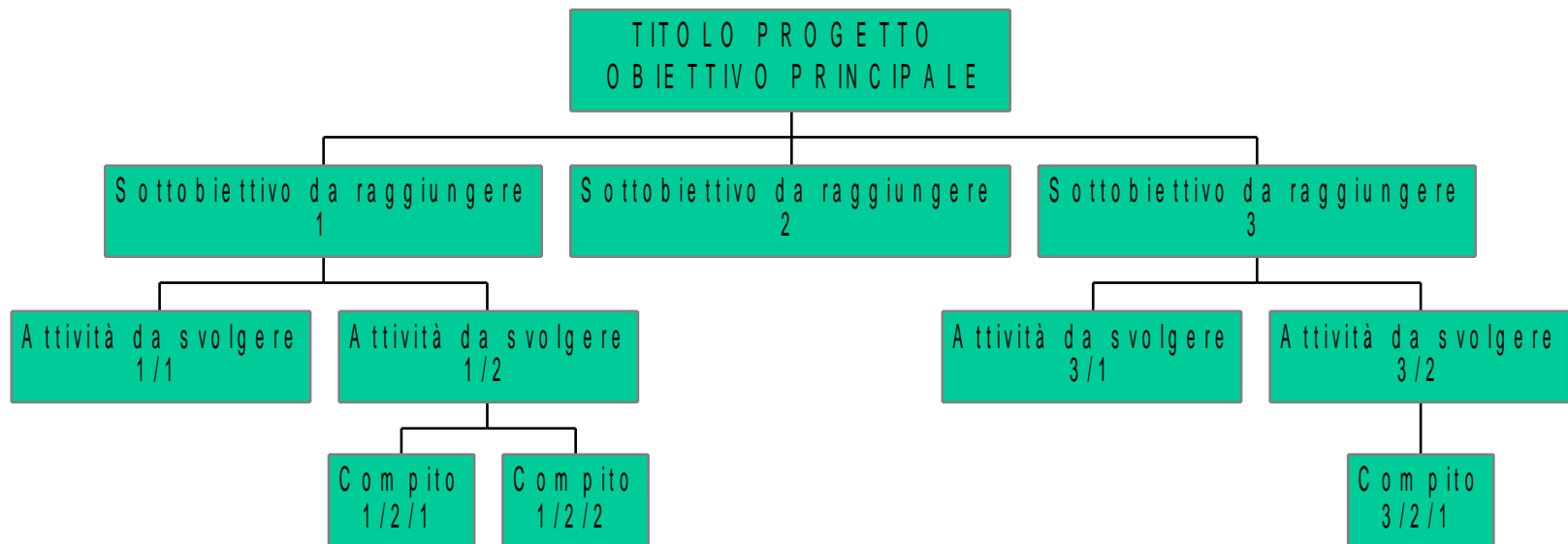
Individuiamo una gerarchia degli obiettivi passando dal livello più generale a quello + dettagliato concentriamoci su ciò che deve essere fatto non sul come, utilizziamo lo strumento

Work Breakdown Structure

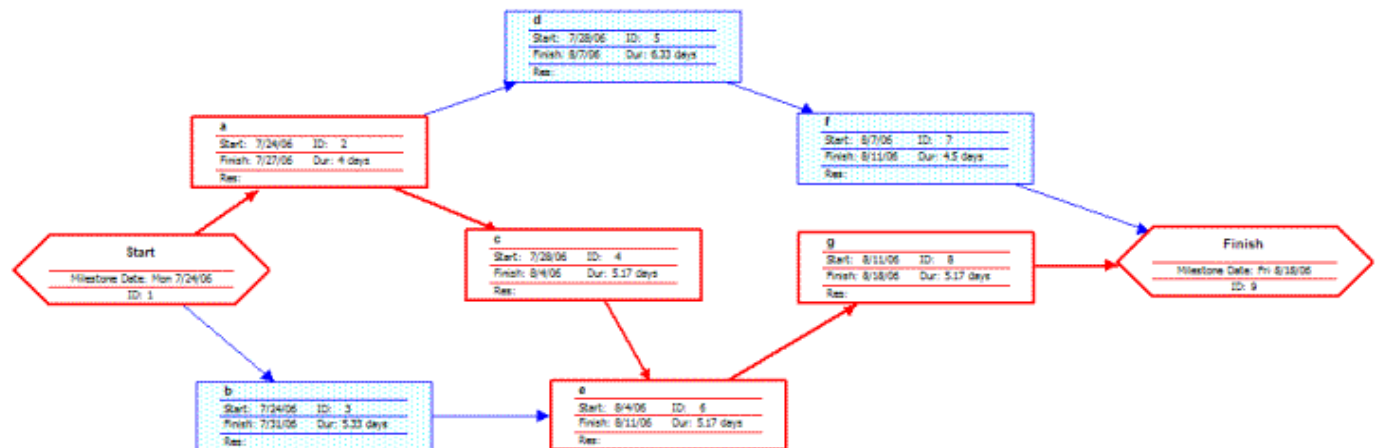


WBS

Work Breakdown Structure



Il **PERT**, acronimo di Program Evaluation and Review Technique, è uno strumento di programmazione reticolare che descrive in modo grafico le relazioni che intercorrono tra le diverse attività del progetto



GANTT

att
ivi
tà

tempo



Matrice di responsabilità

	tizio	caio	sempronio	maria
Raccoglie le info	X	X		
Fa gli acquisti			X	
Compila i report				X
Dissemina i risultati				X
valuta		X		

©#yy####byybbybbyyoooooooooooo



1. PIANIFICARE 2. CONTROLLARE 3. DIRIGERE 4. GESTIRE

pianifico un viaggio in barca da lignano a lussino: traccio la rotta, ho gli strumenti per vedere?

periodicamente devo misurare gli scostamenti

cambio la rotta, sposto i pesi, avverto l'equipaggio

ho il timone in mano!



Analisi del contesto, analisi dei bisogni
 Definizione dell'idea di progetto:
 obiettivi, destinatari, attività, metodologie e metodi, risultati attesi, partenariati

IDEAZIONE

Chiusura amministrativa e contabile del progetto
 Valutazione finale
 Valutazione ex post
 Follow up

CHIUSURA

Definizione delle risorse
 Definizione del calendario
 Definizione del budget

PIANIFICAZIONE

REALIZZAZIONE

Realizzazione delle attività
 Gestione del team di progetto
 Gestione amministrativa del progetto
 Gestione contabile del progetto
 Monitoraggio
 Valutazione in itinere



VITA DI UN PROGETTO

IDEAZIONE!



VITA DI UN PROGETTO

PIANIFICAZIONE



VITA DI UN PROGETTO

REALIZZAZIONE



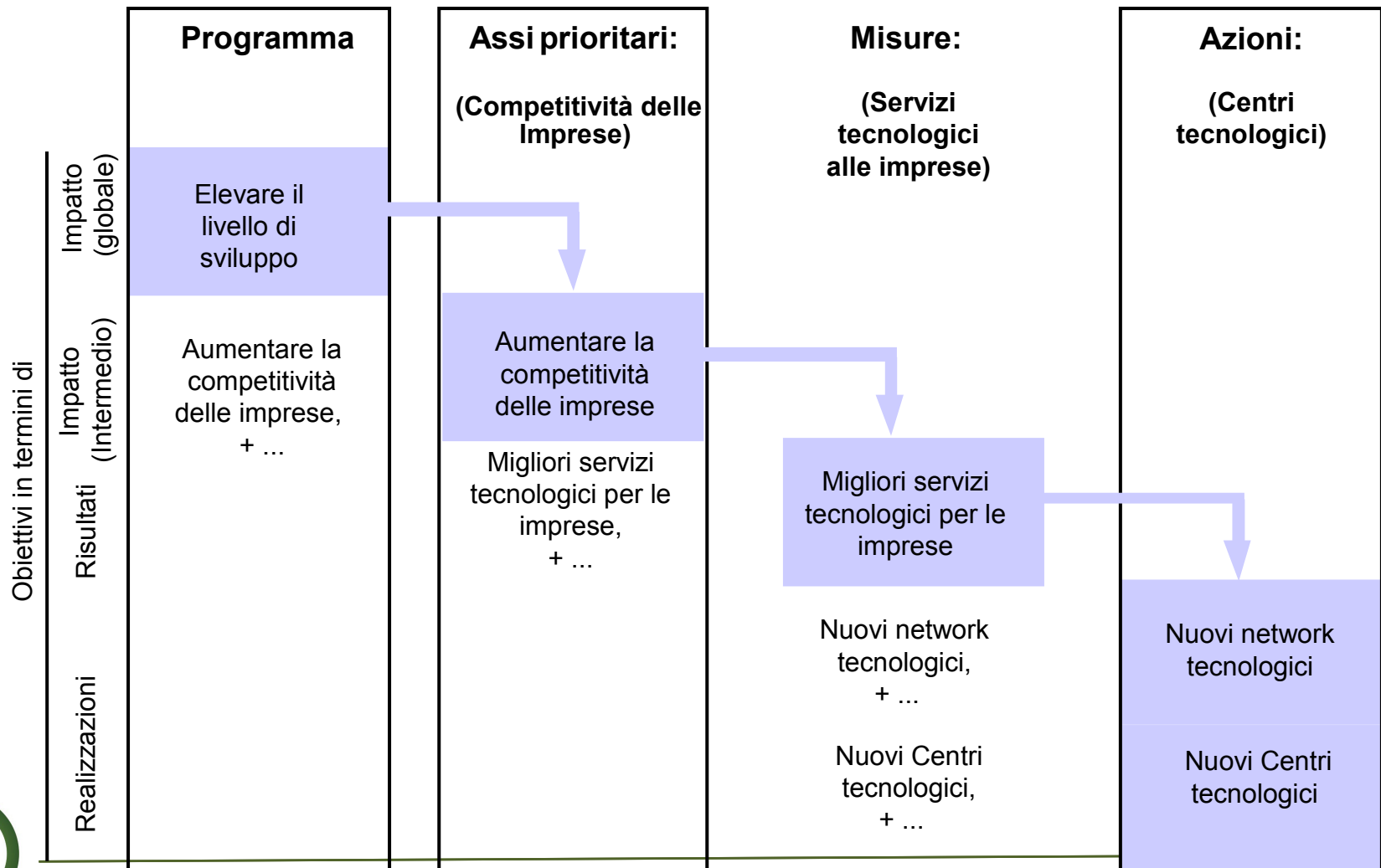
VITA DI UN PROGETTO

CHIUSURA



Gerarchia degli obiettivi

Nella logica dei Fondi strutturali



Fai un esercizio di WBS e di Gantt

*Progetto : Organizza una cena con vecchi
amici in casa tua*

